

LE TESTIMONIANZE

Se vuoi crescere devi aggregarti

La conquista dei mercati esteri passa dalla crescita dimensionale, ma si può crescere in più modi. Le esperienze della Maire Tecnimont di Fabrizio Di Amato e della Five for Foundry di Vittorio Ori


Casinò Live Unibet.it
 Sfida le nostre croupier su Unibet.it.
 Gioca ora!
www.unibet.it

A Fidenza Village
 scopri gli accessori per te!
fidenzavillage.it/details

PUBBLICA QUI IL TUO ANNUNCIO PPM

 A A |  Stampa |  Invia |  Scrivi


Crescere insieme e internazionalizzarsi. I due temi posti dal presidente di Univa, **Giovanni Brugnoli**, sono stati declinati nei due casi presentati a Malpensafiere, volutamente molto diversi tra loro: un grande gruppo internazionale, con oltre 5 mila dipendenti, e una piccola rete di imprese nata nel 2008 nel bresciano come reazione alla crisi. Due percorsi di crescita molto diversi tra loro per storia e metodo.

Ma come si fa a crescere? La domanda del direttore del **Sole 24 ore**, **Roberto Napoletano**, non ha una risposta univoca. «Il salto di qualità dimensionale - spiega di **Fabrizio Di Amato** presidente di **Maire Tecnimont spa**, società leader nell'engineering - l'ho fatto nel 2000, con l'acquisizione di una divisione di engineering della Fiat. Abbiamo messo insieme le competenze e le abbiamo fatto diventare il nostro core business».

I numeri della **Maire Tecnimont spa** sono interessanti. Partito con soli 3 dipendenti, oggi Di Amato ne ha **ben 5.270** : il **50 % in Italia**, il resto nel mondo, soprattutto in India dove lavorano per la sua impresa ben **2000 ingegneri**.

Per **Vittorio Ori**, presidente di **Five For Foundry**, la dimensione di azienda è stata raggiunta grazie alla **rete** costituita con **altri 16 imprenditori**, per lo più di **Brescia**. L'**aggregazione** ha fatto bene al fatturato, + **37% nel 2011**, ma anche all'occupazione con **30 posti di lavoro creati nell'ultimo anno** per un totale di 500 addetti. «Noi nasciamo nel 2008 - spiega Ori - ci occupavamo tutti di macchine per fondere materiali ferrosi. Ci siamo uniti perché in quel momento non si sopravviveva e quindi aggregarsi era una necessità, anche se mettere insieme sedici teste intorno a un tavolo non è la cosa più semplice. Le reti di impresa servono alle pmi, perché solo così noi siamo riusciti a prendere alcune commesse. Noi non vendiamo un prodotto, ma una linea intera, cioè proponiamo una filiera». Oggi la rete di **Five For Foundry** è internazionale perché sono entrate imprese **polacche**, tedesche e francesi. «La chiave per entrare nei paesi dell'est - spiega Ori - come fornitore è la Germania e per entrare in **Germania** devi avere un partner tedesco».

Conquistare nuovi mercati non è semplice, anche se si è grandi. Sia **Cina** che **Russia** sono quelli più gettonati, ma le condizioni di contesto, culturali e ambientali, non sono per niente facili. La **Cin**, ad esempio, promette i maggiori passi di sviluppo, ma è anche il paese più competitivo e difficile che c'è nel mondo, perché, strano a dirsi, richiede investimenti in cultura, emozione e sentimenti. L'internazionalizzazione richiede una presenza nel paese, non basta una singola missione. Insomma, andare a vendere il proprio catalogo non basta più. A complicare il tutto ci si mette anche il **sistema creditizio italiano**, un riflesso del sistema paese non in grado di competere nemmeno con il proprio brand (il **made in Italy è il terzo brand al mondo dopo Coca-Cola e Visa**). «Nel credito abbiamo un **gap forte con i tedeschi** - conclude Di Amato - che va superato al più presto. I clienti **ci chiedono banche non italiane** in quanto comprano impianti completi, compreso il pacchetto finanziario. Il rischio è di venire esclusi da alcune partite, ad esempio i concorrenti coreani si presentano con pacchetti di finanziamento. Quindi se la credibilità del nostro sistema creditizio viene meno, sarà un problema».

28/05/2012

Michele Mancino michele.mancino@varesenews.it

 CHI SONO - DOVE SONO - CHE COSA OFFRONO LE IMPRESE ARTIGIANE DI CNA DELLA PROVINCIA DI VARESE

 MULTIMEDIA
   
CREARE 

PUBBLICA QUI IL TUO ANNUNCIO PPM


Casinò Live Unibet.it
 Sfida le nostre croupier su Unibet.it. Gioca ora!
www.unibet.it

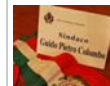
Questa è Alice
 E non vive nel Paese delle Meraviglie.
 Cambia la sua storia
[Adotta a distanza](#)

Vivi i Club del Risparmio
 Scopri un mondo di sconti e vantaggi a portata di click
per.it/iclub.php

TAG DELLA SETTIMANA

Angera Besozzo **Malpensafiere** Musica
 bpm brebbia busto arszio confindustria crisi
 ducale **economia** gallarate giorgio squinzi
 globalizzazione ispra malgesso massimo
 ponzellini **univa varese**

DALLA HOME


Il Pdl apre la crisi nella maggioranza sommesse
 Il Popolo della Libertà si ritira dalle commissioni e apre una verifica nella ma ...


Pronta la Giunta Cavalotti "tra giovani ed esperienza"
 Il medico Luce è vicesindaco, mentre la delega all'urbanistica alla 32enne Berna ...


Ducale dischi, azienda familiare per un mercato globale
 Marco Matalon alla testa della Ducale Dischi, che distribuisce in esclusiva l'et ...



COMUNITÀ

Foto dei lettori: terrazza sul lago